



あなたの立場で問題を解決するコンサルタントです

2026春闘 全国大手は5%満額回答続々

「取適法」で賃上げ原資確保を

物価上昇を上回る賃上げの実現に向け、道内の行政・経済団体・労働団体などが顔を合わせる「北海道政労使会議」が1月23日開催されました。会議では、中小企業の賃上げ原資確保に向けた「共同宣言」を採択。労務費を含めた適正な価格転嫁や、本年1月1日施行の「中小受託取引適正化法(取適法)」の実効性向上を柱に据えました。

連合北海道の須間等会長は、人手不足の中で生産性を高めるための強力な公的支援を要望。経営側も「適正な価格転嫁を社会的規範に」と応じ、労使が連携して地域経済の維持に取り組む姿勢を鮮明にしています。厳しい経営環境下で



すが、人材確保に向けた賃上げが急務となっています。

道内の実質賃金は8カ月連続で前年を割り込んでおり、経済界も危機感を共有しました。ラピダス社の稼働など新たな成長の芽を育てるためにも、人への投資と生産性向上が不可欠です。

今後は、「取適法」にある「ちやんと説明・協議・支払う」というルールを浸透させ、中小企業が賃上げ原資を確保できる環境を整えます。

地域経済の未来を切り拓くため、労使一丸となった取り組みが今まさに求められています。

先行大手5%超える高水準

2026年春闘の序盤ではトランプ関税の影響を考慮しつつも、大手企業の満額回答が相次ぎ、先行する妥結額は平均で5%を超える高い水準になっています。中小企業の昨年の確定値は全国平均で4.45%、道内は4.91%。本年は全国的に昨年を上回る勢いですが、道内実質賃金は前年割れが続いています。

価格転嫁の進展こそが中小

(次ページへ続く)

凱風 (夏から秋に吹く南風)

米国・イスラエルによるイランへの軍事行動と報復の連鎖に対し、武力行使の即時停止を強く求めたい。

米国・イスラエルは正当性を主張するが、国家指導者を標的としたことや、差し迫った事態と思われない中での先制攻撃は、国際法が禁じる武力による威嚇および武力の行使に該当する疑いがある。国際紛争の解決手段として許されない。

武力は報復で紛争を泥沼化させ、真の解決をもたらさない。多くの子どもを含む無辜(むご)の民が犠牲になっているのは言語道断だ。

紛争で人々の心に刻まれる怨嗟(えんさ)は、次世代にわたる火種となり、国際社会の平和を永続的に損なう。

政府は、国際社会で築いてきた「平和国家」として、法の支配に基づく国際秩序を堅持する立場で事態鎮静化の外交努力を展開すべきだ。(徳)

お知らせ

北海道商工連盟の執務時間が変わります。4月1日より9時30分から16時15分までです。

(前ページから続く)
 価格転嫁の進展こそが中小企
 業の賃上げの鍵です。取引先と
 の適切な交渉が、貴社の持続
 的な成長と、従業員の生活向

上に直結します。国際情勢は
 中東のイラン戦争でペルシャ
 湾が封鎖となり、原油価格が
 急騰するなど予想できない事

情を抱えています。最新の情
 報を注視しつつ、人手確保のた
 めにも価格転嫁による原資確
 保に取り組みましょう。

「取適法」が原資確保へ機能し始めた

2026年春闘で、1月1

日に施行の「取適法(旧下請
 法)が中小企業の賃上げを支
 える「実弾」として機能し始め

たといえます。賃上げの原資に
 悩む中小事業者に賃上げをす
 ると有利な補助金が受けられ
 る道の支援策も含めてまとめ

てみました。

「取適法」で決定的変化

「中小受託取引適正化法(取

徳永エリの国会報告 国民の生活を守る政治へ全力

突然の衆議院解散総選挙

となり、36年ぶりとなる真
 冬の過酷な選挙戦が行われ
 ました。国民から高い支持
 率を得ている、安倍政治を
 継承する高市政権や、右傾
 化した新興勢力と対峙し、
 国会のリベラル勢力を守る
 ため、「中道」の旗を掲げ、そ
 こに結集する仲間たちと共

に戦いました。

そして、政界再編への道筋を
 立てていきたいとの思いから、
 新党「中道改革連合」を立ち上
 げ、選挙戦に臨みました。

しかし超短期決戦では、理
 念や政策を国民の皆さま、そ
 してご支援いただいたてきた
 方々に十分に伝えることがで
 きず、結果として支持を得るこ
 とができず、北海道でも大敗を
 喫してしまいました。

現在の国会は、自民党一強の
 状況となり、衆議院では3分の
 2以上の議席を獲得していま

す。参議院で否決された法
 案であっても、衆議院で再可
 決し成立させることが可能
 な状況です。野党にとっては
 大変厳しい国会運営となり
 ますが、中道改革連合・立
 憲民主党・公明党の三党で
 110名という一定の勢力
 を形成しています。

高市総理が掲げる「強い

国」よりも、私たちは国民生
 活の安心を守る政治を実現
 するための政策提言を行い、
 その実現に向けて、これから
 も全力で取り組み続けてま
 いらいます。



北海道商工連盟会長
 参議院議員(北海道選挙区)

いざという時 機能しますか!! ビルの安心・安全

- ・警報が鳴りますか
- ・スプリンクラーが作動しますか
- ・消火器はどこにありますか

消防設備の機能定期点検(法令)おまかせ下さい



有限会社 セーフシステムメンテナンス

〒062-0053 札幌市豊平区月寒東2条17丁目1-45

TEL 011-855-6006 fax 011-855-6086

消防設備法定点検、各種法定点検の

ご相談、受け賜っております。

「適法」は旧下請法が生まれ変わったものです。これにより、元受けである発注側に、これまでない法的強制力が働いているのです。

「価格交渉」が実質的な義務発注側が、中小企業からの労務費(人件費)上昇に伴う価格協議を拒んだり、誠実に応じなかつたりすることが明確に禁止されました。公取委の監

勝部賢志の国会報告



道商工連協同組合理事長
参議院議員(北海道選挙区)

中国は2月24日、日本の20企業・団体に対する軍民両用品の輸出禁止を発表しました。レアアースから化学製品まで多くの物品が対象に含まれているとされています。

高市首相による台湾有事発言後、日本へのレアアース輸出の統制が始まっています。

レアアース実用化は大風呂敷

レアアース実用化は大風呂敷でしたが、これが強化された形です。防衛装備品をはじめ自動車、機械、さらにはラピダスへの影響も懸念されます。

政府主導の研究チームが今年2月2日、南島島周辺の水深5700mの海底からレアアースを含む可能性のある泥の採取に成功したことを受けて高市首相は選挙中に「日本はこれから今の世代も次の世代もレアアースに困らない」と街頭演説などで複数回繰り返していました。実際には泥の引き上げに成功しただけ

視も本年からさらに厳格化され、交渉そのものを拒否されるリスクが大幅に減っています。「手形」の原則禁止によるキャッシュフロー改善…2026年1月から、60日を超える手形の交付や、現金化に伴う割引料を中小企業に負担させることが実質的に禁止されました。これにより、手元資金が早く確保できるようになり、

月々の給与引き上げに対応する体力が強化されています。物流・運送業への強力な保護…これまでグレーゾーンだった運送・物流取引がこの法律の対象と明確化されました。「2024年問題」以降のコスト増を運賃に転嫁し、ドライバーの賃上げを実現するための法的武器が整っています。

(次ページへ続く)

お誕生日を迎えるお客さまへの特別なプラン

バースデー+プラス+定期預金

給与・年金のお受取りは、〈ろうきん〉がお得です!

お誕生日のお客さま
3年もの定期預金 店頭表示金利

プラス
年 0.05%

お誕生日のお客さま
給与振込 または 公的年金の受取り指定で
3年もの定期預金店頭表示金利

プラス
年 0.10%

誕生日を迎えられるお客さまが、新たなご資金でお預け入れいただく、定期預金の金利が上乘せされます。

詳細はこちら▶



- ご利用いただける方… お誕生日にお預け入れいただける個人のお客さま ※ATM・ろうきんダイレクト(インターネットバンキング)でのお預け入れはできません。
- 預入金額 …………… 1万円以上1,000万円以内 ※新たな資金での定期預金お預け入れが対象となります。※1預入金額は、1,000万円未満となります。
- 預入期間 …………… 3年
- その他 …………… ●お申し込み時点で当金庫への給与振込または公的年金受取り実績がなくとも、当金庫へ受取口座指定済みであることが確認できる書類のご提出で、上乘せ金利年0.10%の対象となります。●金利は税引前であり、受け取るお利息については、復興特別所得税が附加され、20.315%の税金がかかります。●上乘せ金利は毎年度見直しとなります。最新の上乗せ金利につきましては〈ろうきん〉へお問い合わせください。●店頭に商品概要説明書をご用意しています。

※この内容は2025年4月1日現在のものです。

北海道ろうきん
コールセンター

0120-5-109-26

ご利用時間/AM9:00~PM5:00 土・日・祝日、年末年始は休業します。

使える情報満載! 〈北海道ろうきん〉ホームページをご覧ください。

北海道ろうきん 検索 <https://www.rokin-hokkaido.or.jp>



(前ページから続く)

活用できる「賃上げ策」

①【北海道の支援】「賃上げ環境整備等支援事業費補助金」(2026年度版)は、道庁が実施する最も使い勝手の良い補助金です。

内容：設備投資、新商品開発、販路拡大、DX導入など、生産性を高めるための経費を支援します。

補助上限：「促進枠」最大300万円(補助率3/4)(賃上げ4%以上などの要件がある場合)。

通常枠：「通常枠」上限200万円(補助率1/2)

ポイント：デジタル化だけでなく、古い機械の買い替えや店舗改装など、幅広く「経営改善」に使えるのが特徴です。2026年4月中旬頃からの公募が予定とされています。

②【国の支援】「中小企業省力化投資補助金(カタログ型)」(経済産業省中小企業庁)は、人手不足で賃上げを余儀なくされている状況に対し、省力化

(自動化)を支援します。

内容：配膳ロボット、自動券売機、自動清掃機など、多彩なカタログから選ぶだけで導入が可能。

メリット：「大幅賃上げ特例」を適用で補助上限額が最大1500万円(従業員数による)まで引き上げられます。

③【国の支援】「業務改善助成金(厚生労働省)は、設備投資(PC、POSレジ、特殊車両、研修等)と賃上げをセットで支援する助成金です。

2026年の特徴：時給の引上げ額の「30円引き上げ」がなくなり、「50円」「70円」「90円」の3コースなので思い切った賃上げに有効です。

具体的な活用方法

取適法の施行で最も強力な保護がなされたのはトラックなどの運輸・輸送業界です。社会基盤の根幹をなすサプライチェーンが人手不足で崩壊するようないことがあってはならないからです。

2026年春闘では、法改

正が追い風になって「荷主や顧客への価格転嫁」が本格化しています。業界特有の動向と、経営に役立つ公的支援の内容をまとめました。その内容は、他の業界の方にも参考になりま

すから見てみましょう
従来、下請法では保護の対象外だった「荷主から運送会社への委託」が、新法では「特定運送委託」として、取り引きで強い立場に立つ発注側が規制の対象になりました。

①「荷待ち・荷役」の有償化交渉が法的権利・単なる運賃だけでなく、付帯業務(積み下ろし等)や待ち時間に対する

料金を請求する際、荷主が協議を拒むことは法律違反(取適法違反)となりました。

②物流効率化法との連動(2026年4月完全義務化)・・・2026年4月から、一定規模以上の荷主には「物流統括管理者(CLO)」の選任や、荷待ち時間を短縮する計画策定が義務化されます。これにより、荷主側も「運送会社の労働環境改善」に協力せざるを得ない状況が生まれています。

③多層構造の是正・・・いわゆる「中抜き」が発生する多層下請け構造において、実運送会社まで適正な運賃が届くよう、書面交付や支払期日の厳守が強化されています。

国が定めたルールで

下請の立場は弱く、人手不足なので賃上げをしたくても原資が足りず、でも元請けに値上げを言い出せないというジレンマがあります。

2026年現在、物流・輸送業界は運転手不足です。とはいえ荷主と対等以上に渡り

合うには、感情論ではなく、国が定めたルール(標準的な運賃・取適法)をいかに賢く引用するかが鍵となります。

具体的には、取適法の下では、荷主宛てのレターに「特定キーワード」を盛り込むことで、荷主側が無視できない状況を作れます。

レター構成のポイント

「労務費の指針」を引用する・・・内閣官房・公正取引委員会が策定した「労務費の適切な転嫁のための指針」に基づいた協議であることを明記します。

「標準的な運賃」との乖離(かじり)を示す・・・現行運賃が国交省の示す水準から何%低いのかを数値化します。

「別建て料金」の明示・・・運賃だけでなく、「荷待ち料金」「荷役(積み下ろし)料金」を別項目として提示します。

こうした工夫で、荷主との有効な協議が可能になります。

役立つ情報の参照先

以下をブックマークしておくことをお勧めします。





最高の笑顔とまごころ込めた
おもてなしでお迎えいたします

北海道市町村職員共済組合宿泊施設
ホテル **ポールスター札幌**
〒060-0004 札幌市中央区北4条西6丁目
TEL.011-241-9111(代番)

複合機ランニングコスト
業界 最安値への挑戦!
業界初3Cチャージシステム搭載




カラー印刷の設定をトナー消費率で3段階に分けて設定することで、カラーコストを抑えます。
消費率の少ない印刷をするほど、従来の一律料金となるカウンター方式に比べ、より安くカラー印刷をすることが可能となります。

ティ・エス・エス
3C方式とは?

	カラーの割合が少ない ↓ 単価が安くなる		カラーの割合が多い ↓ 単価が高くなる
---	----------------------------	---	---------------------------

詳しくは
ティエスエス 札幌 検索
<https://www.tss-web.co.jp> 

株式会社 ティ・エス・エス 〒001-0034 札幌市北区北34条西5丁目2-15 ニュートーアビル3階
TEL : 011-727-3450 FAX : 011-727-3483

〔価格交渉・法律を知る〕
公正取引委員会（取適法特設ページ）：荷主に「うちは関係ない」と言わせない、法的根拠となるQ&Aが豊富で新法の具体的な禁止事項や、価格交渉の進め方が動画やリーフレットで解説されています。

中小企業庁（適正取引支援サイト）：「労務費転嫁指針」など、荷主との交渉で「これを出せば話を通じる」公式資料がダウンロードできます。

国土交通省（物流2024・2026年問題への対策）：2026年4月から荷主に課される法的義務の詳細が確認でき、交渉の際の「荷主側のリスク」を把握するのに役立ちます。

北海道運輸局：トラック運送事業者の皆様へ「標準的な運賃」の計算シートや、北海道版告示内容が確認できます。

北海道トラック協会：道内の運賃動向や、価格転嫁に成功した事例集などが会員向け・一部一般向けに公開されています。

健康トピックス 科学的効果や根拠不確かなものが がん治療「自由診療」医師の9割が否定的

がん治療で、保険適用外の「自由診療」を選択する患者が後を絶ちません。しかし、毎日新聞デジタル（2026年2月12日付）によれば、専門医の約9割がその科学的効果を否定しているという衝撃の実態が分かりました。

がん治療で、保険適用外の「自由診療」を選択する患者が後を絶ちません。しかし、毎日新聞デジタル（2026年2月12日付）によれば、専門医の約9割がその科学的効果を否定しているという衝撃の実態が分かりました。

国立がん研究センター等の調査では、専門医の6割強が患者から自由診療の相談を受けています。医師の多くは内心、高額な免疫細胞療法などに批判的ですが、患者の意思を尊重するあまり「中立的な立場」で説明しがちです。

「先端」という言葉に惑わされず、まずは主治医と本音で対話することが、貴重な時間とお金を守る鍵となります。

これが仇（あだ）となり、患者側は「反対されなかった」と誤解して受診を決めてしま

「先端」という言葉に惑わされず、まずは主治医と本音で対話することが、貴重な時間とお金を守る鍵となります。

「道商工連」に同封してチラシやパンフ無料配布

毎月10日発行の『道商工連』に、宣伝物を同封して、会員企業の皆さま宛てに無

料で届けます。月末まで（12月20日）に250部を道商工連にお届けください。

秀逸川柳紹介

神様は見てるぞ見てるだけ
妖怪のベラに似てきた早苗
さん

動物園肉食獣のやる気なさ
「水臭い」言ってるアンタ息
臭い

甘党は左党と違い癖がない
「あらいたの」オレは空気が
幽霊か

この体重金（キン）にした
らば十五億
ママチャリを立ちこぎしてる
ヤンキー爺

見つけたがなんで探してた
んだっけ
装束の割りに権限ない行司
ありそうで無さそな四股名
玉の輿

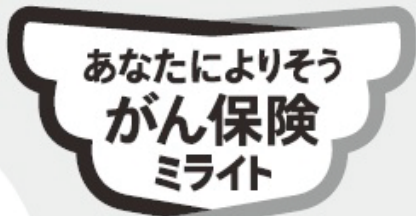
小便はあるが大便小僧ない
ママチャリはオバチャリにな
りババチャリに

応援の妻が代走草野球
将棋部でなぜか腕立てさせ
られる

「会議室」なんて雀荘あつた
つけ（毎日新聞「仲畑流万能川柳」より）

がん保険の枠を超え、一人ひとりに最適な安心を

保障と相談サポートで



No.1 アフラック
がん保険
契約件数
各社の統合報告書などに基づくアフラック調べ(2024年3月時点)



〈募集代理店〉(アフラックは代理店制度を採用しています)

株式会社トーア

TEL 0120-25-2225 FAX 011-717-2235

〒001-0034 札幌市北区北34条西4丁目1-11 トーア札幌ビル

◎商品の詳細は「パンフレット」「契約概要」などをご確認ください。

〈引受保険会社〉

「生きる」を創る。

Aflac

アフラック

札幌総合支社

〒060-0001 北海道札幌市中央区北1条西6-1-2

アーバンネット札幌ビル

Tel.011-221-2641 Fax.011-233-4445

AFアツ豊-2024-0472-2504007 11月22日