



11月(No.521号)

2025 年(令和 7 年)11 月10 日

発 行 人

北海道商工連盟・同協同組合

札幌市中央区北 4 条 12 丁目 ほくろうビル

電話(代)211-4162 FAX 233-2120

HP <http://www.dousyokouren.com>E-mail: [info@dousyokouren.com](mailto:info@dousyokouren.com)

毎月10日発行 / 1部130円(年1,500円)

## あなたの立場で問題を解決するコンサルタントです

2日目に「ジョブ型雇用とは何か」の講演をした濱口桂一郎労働政策研究・研修機構研究所長



今回の講演テーマは6つで、  
①中小企業のAI・DX活用  
戦略②中小企業の事業継承と  
M&Aの現状と課題③外国人  
人材・労働力の受入れに関す  
る現状と課題④ジョブ型雇用  
とは何か⑤改正下請法のポイ

# AI・DX活用など6テーマで研修 第39回中研修会開く

全国中小企業団体連合会(全中連)は11月6、7日、東京都千代田区の「ちよだプラットフォームスクウェア」で、第39回中小企業問題研究集会(中研集会)を開催しました。関東ブロックと全国各地の代表者ら20人が出席しました。

ントについて⑥中小企業の取引適正化についてでした。「中小企業のAI・DX活用戦略」と「外国人人材・労働力の受入れに関する現状と課題」の講演概要を紹介します。

## 恩田和明幹事長の開会挨拶

どこの地域でも会員の高齢化が進み、若い世代の参加が少ないという悩みを抱えています。そこで今回の中研集会は、若い人に興味を持っていただけるテーマを盛りだくさん取り上げましたので、今後の活動に役立てていただきたいと思います。

全中連組織の厳しい現状については、明日午後代表者

(次ページへ続く)

年末恒例

## 道商工連交流晚会

年末恒例の「交流晚会」を開催します。会員企業の代表者や顧問・相談役の各級議員のみなさんも多数出席します。名刺を多めにご持参のうえ、多数ご参加ください。

と き 12月8日(月)18時から

ところ ホテルポールスター札幌(札幌市中央区北4西6)

会 費 8,000円 会場は立席と座席をご用意しています。

## 第8回 チャランケ経済セミナー

前回好評でした堀達也元北海道知事をお招きし、道政の課題などについて講演していただきます。多数ご出席ください。

と き 11月20日(木)15時～17時

ところ ホテルポールスター札幌(札幌市中央区北4西6)

会 費 3,000円

凱風

(夏から秋に吹く南風)

古くからインドに伝わるジャータカに、「シビ王と鳩と鷹」というお話があります。シビ王は心のやさしい王様ですが、ある日、一羽の鳩が鷹に追われて逃げてきました。次に鷹が飛び込んできて鳩を渡してほしいとのこと。聞けば、その鳩を食べなければ自分は死んでしまうと言うのでした。

心の優しい王様は、鳩と同じ重さの自分の体の肉を渡すから諦めてくれと交渉します。鳩を天秤に乗せ、もう片側に自分の足から肉を削ぎ落して乗せる。でも釣り合わない。肉を増やすが釣り合わない。そこで王様は、自分がまると乗ってみる。すると、鳩とちょうど釣り合った。

身体の大きさ・重さではなく「いのち」の重さは一緒なのだと思ったというお話です。現代は、心優しい王は存在せず、ハトはタカに駆逐されるのか(柳)



(株)ヴァンガードネットワークスの高橋克行氏

(前ページから続く)  
会議を開催して議論すること  
にしていますのでよろしくお  
願いします。

**中小企業のAI・DX活用**  
講師 高橋 克行氏  
株式会社ヴァンガードネッ  
トワークスICサービス  
部門 AI・DX担当主任

2022年11月30日、世界  
に衝撃が走りました。AI(人  
工知能) 開発の米国企業OP  
enAI(オープンエーアイ)  
が「ChatGPT(チャット  
ジーピーティー)」を公開した  
のです。それから2年、マイク  
ロソフトの「Copilot

(コピロット)や、グーグルの  
「Gemini(ジェミニ)」な  
ども無料や低価格で利用でき  
るようになりました。  
これらは生成AIといわ  
れ、大規模な言語モデルを機  
械学習させた人工知能に、文  
章で要求すると、さまざまな  
文章の制作やアイデア出し、  
画像や音楽、ソフト類の開発  
もします。かつてパソコンが職

場環境を激変させたように、  
今後の会社経営に欠かせない  
ものになり、AIは自分の足り  
ない部分を補ってくれるもの  
だと強調しています。  
DI(デジタル化)について  
はIT(情報技術)と何が違う  
のかと思いますが、こうした場  
で使われるDIとは、ビジネス  
モデルそのものを変えてしま  
うような新しい価値を生み出

北海道商工連盟会長  
参議院議員(北海道選挙区)

徳永エリ子の国会から 中小企業支援は待ったなし  
とくなが

憲政史上初の女性総理が  
誕生した。政治への不信感  
が広がる中、「改革・変化」  
を高市総理に期待する国民  
が多いことは事実だ。

でも安倍元総理の経済政  
策「アベノミクス」や保守  
外交の路線を明確に継承・  
強化する方針を打ち出して  
いること、また、公明党の

連立離脱によりブレーキ役  
がいなくなり、タカ派色が  
強まることへの強い懸念が  
ある。

12月の補正予算では、赤  
字企業を含む中小企業に対  
する幅広い支援を検討して  
いるというが、具体的な施  
策はいまだ示されていない。

円安の影響や人件費の高  
騰など中小企業の事業コス  
トは増大。米国の関税措置  
の影響も広がっている。中  
小企業、特に地方への手厚  
い支援は待ったなしだ。

## いざという時 機能しますか!! ビルの安心・安全

- ・警報が鳴りますか
- ・スプリンクラーが作動しますか
- ・消火器はどこにありますか

消防設備の機能定期点検(法令)おまかせ下さい



有限会社 セーフシステムメンテナンス

〒062-0053 札幌市豊平区月寒東2条17丁目1-45

TEL 011-855-6006 fax 011-855-6086

消防設備法定点検、各種法定点検の

ご相談、受け賜っております。



して競争の優位性を確立する技術という意味です。例えば、タクシーの運用に通信技術を使うだけでなく、スマートフォンのアプリを使って予約から料金の徴収業務まで行う「配車サービス」は、ドライバーの雇用や働き方、会社のあり方そのものを変えてしまうような変化を生み出します。一方、IT化は、紙の資料をPDF化してペーパーレス化するような技術革新の意味で使われています。

昨年の中研集会では、Chat GPTをスマートフォンにダウンロードして、実際にアイデア出しに使ってみました。

今回は、札幌に本社を置く道商工連会員でもある株式会社ヴァンガードネットワークスの高橋氏から、中小企業がAI

を利用するにあたっての課題や、誤解、現状などについて説明を受けました。

### 1、中小企業では何にAIを活用しているのか

①世界で最も利用されているのは、文書の作成とアイデア出しです。書くことが苦手な人も、これを使えば、整った文章を作ることができますから便利です。ただ、読みやすい文章にするには、必要のない修飾語や、勝手に作ったエピソードなどが挿入されることもありま

すから、しっかりと校正作業を行う必要があります。

②AIは、長い文章の要約が得意ですが、指定した文字数に合わせることをサポートすることがあります。文章での明確で分かりやすい指示が必要です。

③会議の録音から議事録の制作も得意で、さまざまな場面で利用できます。

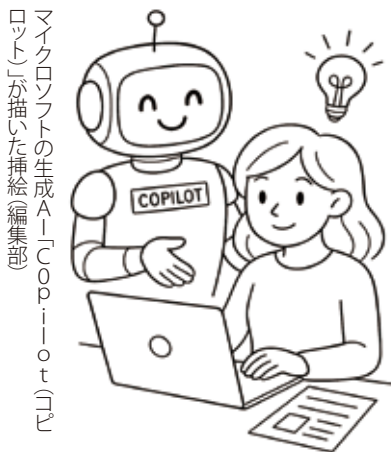
④自動翻訳ソフトは便利です。「DeepL翻訳」、「Google翻訳」、「ChatGPT

T」、「Gemini」などがあり、DeepL翻訳が、自然さ・流暢さに定評があります。ただ無料版は1回に5000文字までの制約があります。無制限で使うには月額約1200円かかります。

⑤画像制作には、マイクロソフトのCopilotが日本語での指示に強く、高品質な画像が作れます。無料版は1日に作れる高画質画像は複数枚で、明確な指示が必要で、何度も繰り返しながらイメージを近づける作業が必要です。参考になる絵や写真があると伝わりやすいですが、著作権の問題があるので、商業利用などは規約の確認が必要です。

⑥チャットボット（問い合わせAI応答システム）では無料版のある「HubSpot」があります。

生成AIを、職場で共同で使うソフトの開発に活用している会社があります。安価なコード（プログラム言語を使わない）で利用できるソフトがあります。



マイクロソフトの生成AI「Copilot」(「チャット」が描いた挿絵(編集部))

お誕生日を迎えるお客さまへの特別なプラン

## バースデー+プラス+定期預金

給与・年金のお受取りは、〈ろうきん〉がお得です！

お誕生日のお客さま

3年もの定期預金 店頭表示金利

プラス  
年 0.05%

お誕生日のお客さま

給与振込 または 公的年金のお受取り指定で  
3年もの定期預金 店頭表示金利

プラス  
年 0.10%

誕生日を迎えられるお客さまが、  
新たなご資金でお預け入れいただくと、  
定期預金の金利が上乗せされます。

詳細はこちら▶



- ご利用いただける方… お誕生日にお預け入れいただける個人のお客さま ※ATM・ろうきんダイレクト(インターネットバンキング)でのお預け入れはできません。
- 預入金額…………… 1万円以上1,000万円以内 ※新たな資金での定期預金お預け入れが対象となります。※1預入金額は、1,000万円未満となります。
- 預入期間…………… 3年
- その他…………… ●お申し込み時点で当金庫への給与振込または公的年金受取り実績がなくとも、当金庫へ受取口座指定済みであることが確認できる書類のご提出で、上乗せ金利年0.10%の対象となります。●金利は税引前であり、受け取るお利息については、復興特別所得税が附加され、20.315%の税金がかかります。●上乗せ金利は毎年度見直しとなります。最新の上乗せ金利につきましては〈ろうきん〉へお問い合わせください。●店頭に商品概要説明書をご用意しています。

※この内容は2025年4月1日現在のものです。

北海道ろうきん  
コールセンター



0120-5-109-26

ご利用時間/AM9:00~PM5:00 土・日・祝日、年末年始は休業します。

使える情報満載！〈北海道ろうきん〉ホームページをご覧ください。

北海道ろうきん 検索 <https://www.rokin-hokkaido.or.jp>



## 2、中小企業が抱える課題

最初に直面するのは人材の知識不足です。これだと導入しても運用やメンテナンスができません。次はコストと費用対効果です。高額のイメージがある、導入を控える傾向があります。でも、無料版や低価格のAIツールがあるので、まず使ってみることをお勧めします。

誤解しがちな点は、「AIを入れれば自動的に業績が上がる」とか、「専門知識や大規模な開発がなければ無理」とか、「全社で大規模に導入しなければ効果がない」などは間違いです。特定の部署の日常作業に絞ってAIツールを導入し、その効果とノウハウを蓄積していくのが効果的です。

3、導入にあたっての注意点  
生成AIの利用にあたっての注意点がありません。

## 「道商工連」に同封してチラシやパンフ無料配布

毎月10日発行の『道商工連』に、宣伝物を同封して、会員企業の皆さま宛てに無

料で届けます。月末まで(12月20日)に250部を道商工連にお届けください。

ソフトの開発会社は、無料版の使用で使われた資料や文章などを機械学習に活用しますから、機密文書や個人情報と結びつくような情報は扱わないようにしましょう。また、

### 技能実習制度の見直し(育成就労制度の創設について)

講師 上野 格 嗣氏  
厚生労働省人材開発統括官  
付海外人材育成担当参事官  
室

### 技能実習制度の実態

現在、日本で就労する外国人は2023年10月末現在230・3万人で、技能実習生(技術移転を通じた国際協力が目的)が約47・1万人。

この制度は、在留期間3年の「技能実習制度」と技能習得で在留期間が延長される「特定技能制度」の二つで構成され

著作権に関わるものの商業利用は、取り扱い説明で確認してください。さらに、成人向けコンテンツは制作できないように規制されているようです。

(文責・編集部)

ています。

実習生の受け入れが多いのは、①ベトナム22万3291人(47・4%)、②インドネシア9万3545人(19・9%)、③フィリピン4万3508人(9・2%)、④韓国3万3878人(7・2%)、⑤中国3万3123人(7・0%)となっています。

技能移転を目的にした国際貢献と位置づけてきました。が、人手不足への安価な労働力の提供制度ととらえられ、劣悪な労働環境と低賃金が社会問題化していました。政府は、「わが国が外国人に選ばれる国になるための見直し」で、3つの視点をまとめ、技能実習制度を抜本的に改変、人手不足解消を目的にした「育成就労法」を成立させ、令和9年4月

1日施行の予定です。

### 育成就労法の特徴

①外国人の人権保護で、労働者の権利性を高めたこと②キャリアアップしつつ活躍できる分かりやすい仕組みにしたこと③安全安心・共生社会の実現に資するものにしたことが特徴です。

### 制度の主な変更点

技術移転の国際協力から、人材育成と人材確保を目的にし、受け入れにあたり日本語能力A1相当以上の試験の合格を条件にしました。育成就労の外国人の待遇は、日本人が当該業務に従事する場合の報酬の額と同等以上であることとしています。

育成就労期間3年で、技能検定試験と日本語能力A2相当を身に付ければ在留期間が5年延長される「特定技能1号」が得られます。

さらに技能と日本語能力B1相当になれば在留期間の制限がなくなります。

### 変更点最新の情報

①技能実習では認められてい

なかった転籍の制限緩和の概要が明らかになりました。

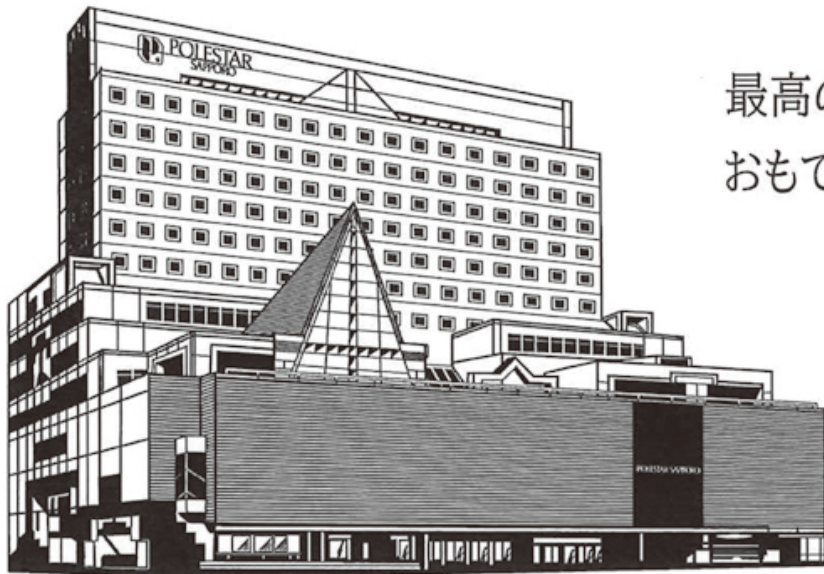
本人の意向による転籍は、育成就労の産業分野ごとに、就労1年以上2年以下の範囲内で定めることになりました。まだ決定ではありませんが、2年の制限を検討しているのは、介護、工業製品製造業、造船・船用工業、自動車整備、飲食料品製造業、外食業、資源循環などです。

②転籍元が、育成就労を行わせた期間に応じた「初期費用の負担」の目安が示されました。1年6カ月未満は6分の5、1年6カ月以上2年未満は3分の2、2年以上2年6カ月未満は2分の1、2年6カ月以上は4分の1です。

③大都市への集中を防止するため、転籍の際、総数の規制が設けられています。また、地方の優良受け入れ機関は、受け入れ枠が2倍になり、同時に管理支援機関も優良なら3倍まで枠が拡大され、地方が優遇されるようになっていきます。

(文責・編集部)





最高の笑顔とまごころ込めた  
おもてなしでお迎えいたします



北海道市町村職員共済組合宿泊施設

ホテル **ポールスター札幌**

〒060-0004 札幌市中央区北4条西6丁目

TEL.011-241-9111(代)

複合機ランニングコスト  
**業界最安値への挑戦!**  
業界初3Cチャージ  
システム搭載



ティ・エス・エス  
**3C方式とは?**

カラー印刷の設定をトナー消費率で3段階に分けて設定することで、カラーコストを抑えます。  
消費率の少ない印刷をするほど、従来の一律料金となるカウンター方式に比べ、より安くカラー印刷することが可能となります。



カラーの割合が少ない  
↓  
単価が安くなる



カラーの割合が多い  
↓  
単価が高くなる

詳しくは

ティエスエス 札幌

検索

<https://www.tss-web.co.jp>



**株式会社 ティ・エス・エス**

〒001-0034 札幌市北区北34条西5丁目2-15 ニュートピアビル3階  
TEL: 011-727-3450 FAX: 011-727-3483

### 秀逸川柳紹介

理屈では夫婦げんかは終わらない

デキ婚でいいのよと母言いはじめ

自分のは寝息と妻は主張する家で飲み「与作」まで出る安あがり

いい人と言われいい事何もない

手慣れたる男(ひと)はフラれたようにフリ

最悪の選択もする民主主義本当に福祉なのかと消費税

納税と書くが盗られているように

俺行くとみんな忙しそうにする

ゴールした瞬間見れぬ我が人生

金運が分かればやつてない易者

ウン泥の差って踏んだら分かります

常備するラー油大抵期限切れ

れ  
レジ横のみたらし団子罌だよね  
(毎日新聞「仲畑流万能川柳」より)

意見広告を募集します

申し込み締め切り  
11月28日

北海道商工連盟と同協同組合では、機関紙「道商工連」2026年新年号に掲載する冬の「意見広告」を募集しています。

的とする有料広告には該当しないので、議員の皆さんも公職選挙法には抵触しないと解されていますので、ぜひご活用ください。

掲載スタイルは、従来の「新年」の名刺広告と同じですが、**【政策意見】**への賛同を表明するものです。

るものです。  
これは、

今回の政策意見も、定期総会で採択されたメインスローガンで、下記の通りです。

大きさは左の例と同じで、タテ85ミリ、ヨコ44ミリです。

意見広告料金は1件5000円です。申込みは、11月28日までに、掲載する団体名、役職名、氏名、住所、電話番号など必要事項を記入のうえ、道商工連盟事務局まで、ファクスかメールでお送りください。例2のように、支店名やファクス番号の記載も可能です。不明の点は事務局までお問い合わせください。

【政策意見】 地域経済の成長と分配の好循環を実現するために、原材料価格やエネルギーコストのみならず、労務費上昇分に見合う原資の確保を含めた価格設定をサプライチェーン全体で定着させるとともに、とりわけ、中小企業・小規模事業者、経済的に脆弱な人々への、国や自治体の持続・継続的な施策実施と支援強化を実現しよう！ \* これは2025年度総会のメインスローガンです。

### 例 1

株式会社  
代表取締役  
社長

☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ 工業

札幌市☐区☐☐条☐丁目☐番☐号  
電話(〇〇〇)〇〇〇-〇〇〇〇

☐ ☐ ☐ ☐

### 例 2

[illegible]

道商工連の FAX 011-233-2120

同メールアドレス [info@dousyokouren.com](mailto:info@dousyokouren.com)

がん保険の枠を超え、一人ひとりに最適な安心を

## 保障と相談サポートで

あなたによりそう  
**がん保険**  
ミライト

**No.1**

各社の統合報告書などに基づくアブラック調べ(2024年3月時点)

アフラック  
がん保険  
契約件数

〈募集代理店〉(アフラックは代理店制度を採用しています)

株式会社トーア

**TEL 0120-25-2225 FAX 011-717-2235**

〒001-0034 札幌市北区北34条西4丁目1-11 トーア札幌ビル

◎商品の詳細は「パンフレット」「契約概要」などをご確認ください。

〈引受保険会社〉

「生きる」を創る。

**アフラック**

札幌総合支社

〒060-0001 北海道札幌市中央区北1条西6-1-2

アーバンネット札幌ビル

Tel.011-221-2641 Fax.011-233-4445

AEアツ票-2024-0473-25040

AEアツ■-2024-0472-2504007 11月22日

