

## あなたの立場で問題を解決するコンサルタントです



講演をした濱口桂一郎労働政策研究  
研修機構研究所長  
2回目に「ジョブ型雇用とは何か」の

今回の講演テーマは6つで、  
①中小企業のAI・DX活用  
戦略②中小企業の事業継承と  
M&Aの現状と課題③外国人  
人材・労働力の受入れに関する  
現状と課題④ジョブ型雇用  
とは何か⑤改正下請法のポイ

全国中小企業団体連合会(全中連)は11月6、7日、東京都千代田区の「ちよだプラットフォームスクウェア」で、第39回中小企業問題研究集会(中研集会)を開催しました。関東ブロックと全国各地の代表者ら20人が出席しました。

## 第39回中研修会開く AI・DX活用など6テーマで研修

ントについて⑥中小企業の取引適正化についてでした。中小企業のAI・DX活用「戦略」と「外国人人材・労働力の受入れに関する現状と課題」の講演概要を紹介します。

### 恩田和明幹事長の開会挨拶

どこの地域でも会員の高齢化が進み、若い世代の参加が少ないという悩みを抱えています。そこで今回の中研集会は、若い人に興味を持つていただけるテーマを盛りだくさん取り上げましたので、今後の活動に役立てていただきたいと思っています。

年末恒例

## 道商工連交流晩会

年末恒例の「交流晩会」を開催します。会員企業の代表者や顧問・相談役の各級議員のみなさんも多数出席します。名刺を多めにご持参のうえ、多数ご参加ください。

とき 12月8日(月)18時から

ところ ホテルポールスター札幌(札幌市中央区北4西6)

会費 8,000円 会場は立席と座席をご用意しています。

## 第8回 チャランケ経済セミナー

前回好評でした堀達也元北海道知事をお招きし、道政の課題などについて講演していただきます。多数ご出席ください。

とき 11月20日(木)15時~17時

ところ ホテルポールスター札幌(札幌市中央区北4西6)

会費 3,000円

凱風  
(夏から秋に吹く南風)

古くからインドに伝わるジャータカに、「シビ王と鳩と鷹」というお話があります。シビ王は心のやさしい王様ですが、ある日、一羽の鳩が鷹に追われて逃げてきました。次に鷹が飛び込んで鳩を渡してほしいとのこと。聞けば、その鳩を食べなければ自分が死んでしまうと言うのでした。

心の優しい王様は、鳩と同じ重さの自分の体の肉を渡すから諦めてくれと交渉します。鳩を天秤に乗せ、もう片側に自分の足から肉を削ぎ落す。鳩を天秤に乗せ、もう片側に自分の足から肉を削ぎ落す。そこで王様は、自分がまるごと乗ってみる。すると、鳩とちょうど釣り合つた。

身体の大きさ・重さではなく「いのち」の重さは一緒にだと覚ったというお話です。現代は、心優しい王は存在せず、ハトはタ力に駆逐されるのか(柳)

(前へ一ジから続く)

会議を開催して議論することにしていきますのでよろしくお願ひします。



(株)ヴァンガードネットワークスの高橋克行氏

2022年11月30日、世界に衝撃が走りました。AI（人工知能）開発の米国企業OpenAI（オープンエーアイ）が「ChatGPT（チャットジーピーティー）」を公開したのです。それから2年、マイクロソフトの「Copilot

## 中小企業のAI・DX活用 講師 高橋克行氏 株式会社ヴァンガードネット トワーレクスICサービス 部門 A I・D X担当主任

## 徳永工利の国会から 中小企業支援は待ったなし

誕生した。政治への不信感が広がる中、「改革・変化」を高市総理に期待する国民

連立離脱によりブレーキ役  
がいなくなり、タカ派色が  
強まることへの強い懸念が  
ある。

北海道商工連盟会長  
参議院議員(北海道選挙区)

でも安倍元総理の経済政策「アベノミクス」や保守外交の路線を明確に継承・強化する方針を打ち出していること、また、公明党の

12月の補正予算では、赤字企業を含む中小企業に対する幅広い支援を検討しているというが、具体的な施策はいまだ示されていない。円安の影響や人件費の高騰など中小企業の事業コストは増大。米国の中税措置の影響も広がっている。中小企業、特に地方への手厚い支援は待ったなしだ。

「コピペロット」や、グーグルの「Gemini（ジエミニ）」なども無料や低価格で利用できるようになりました。

これらは生成AIといわれ、大規模な言語モデルを機械学習させた人工知能に、文章で要求すると、さまざまなものもします。かつてパソコンが職

場環境を激変させたように、今後の会社経営に欠かせないものになり、A-Iは自分の足りない部分を補ってくれるものだと強調しています。

D-I(デジタル化)についてはI-T(情報技術)と何が違うのかと思いますが、こうした場で使われるD-Iとは、ビジネスモデルそのものを変えてしまうような新しい価値を生み出

場環境を激変させたように、  
今後の会社経営に欠かせない  
ものになり、A-Iは自分の足り  
ない部分を補つてくれるもの  
だと強調しています。

DI(デジタル化)について  
はIT(情報技術)と何が違う  
のかと思いますが、こうした場  
で使われるDIとは、ビジネス  
モデルそのものを変えてしま  
うような新しい価値を生み出

# いざという時 機能しますか !!

## ビルの安心・安全

- 警報が鳴りますか
  - スプリングラーが作動しますか
  - 消火器はどこにありますか

## 消防設備の機能定期点検(法令)おまかせ下さい

*Safe*

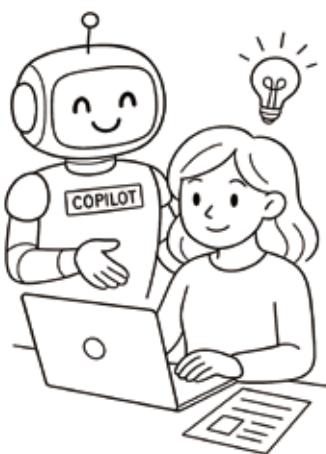
有限会社 セーフシステムメンテナンス

〒062-0053 札幌市豊平区月寒東2条17丁目1-45  
TEL 011-855-6006 fax 011-855-6086

消防設備法定点検、各種法定点検の  
ご相談、受け賜っております。

して競争の優位性を確立する技術という意味です。例えば、タクシーの運用に通信技術を使うだけでなく、スマートフォンのアプリを使って予約から料金の徴収業務まで行う「配車サービス」は、ドライバーの雇用や働き方、会社のあり方そのものを変えてしまうような変化を生み出します。一方、IT化は、紙の資料をPDF化してペーパーレス化するような技術革新の意味で使われています。

昨年の中研集会では、Chat GPTをスマートフォンにダウンロードして、実際にアイデア出しに使ってみました。今回は、札幌に本社を置く道商工連会員でもある株式会社ヴァンガードネットワークスの高橋氏から、中小企業がAI



事、得意であります。生成AIを、職場で共同で使うソフトの開発に活用している会社があります。安価なノーコード（プログラム言語を使わない）で利用できるソフトがあります。

生成AIを、職場で共同で使うソフトの開発に活用している会社があります。安価なノーコード（プログラム言語を使わない）で利用できるソフトがあります。

得意ですが、指定した文字数に合わせることをサポートすることあります。文章での明確で分かりやすい指示が必要です。

②AIは、長い文章の要約が

得意ですが、指定した文字数に合わせることをサポートすること

あります。文章での明確で分かりやすい指示が必要です。

③会議の録音から議事録の制作も得意であります。

④自動翻訳ソフトは便利です。「Deep1翻訳」、「Google翻訳」、「Chat G

1翻訳」、「Gemini」などがあります。誤解、現状などについて説明を受けました。

### 1. 中小企業では何にAIを活用しているのか

利用するにあたっての課題や、誤解、現状などについて説明を受けました。

①世界で最も利用されているのは、文書の作成とアイデア出

しです。書くことが苦手な人も、これを使えば、整った文章を作ることができますから便利です。ただ、読みやすい文章にするには、必要な修飾語や、勝手に作ったエピソードなどを挿入されることもありますから、しっかりと校正作業を行なうことが必要です。

②AIは、長い文章の要約が得意ですが、指定した文字数に合わせることをサポートすることあります。文章での明確で分かりやすい指示が必要です。

③会議の録音から議事録の制作も得意であります。

④自動翻訳ソフトは便利です。「Deep1翻訳」、「Google翻訳」、「Chat G

T」、「Gemini」などがあります。流暢さに定評があります。ただ無料版は1回に5000文字までの制約があります。00円かかります。

⑤画像制作には、マイクロソフトのCopilotが日本語での指示に強く、高品質な画像が作れます。無料版は1日に作れる高品質画像は複数枚で、明確な指示が必要で、何度も繰り返しながらイメージを近づける作業が必要です。参考になる絵や写真があると伝わりやすいですが、著作権の問題があるので、商業利用などは規約の確認が必要です。

⑥チャットボット（問い合わせAI応答システム）では無料版のある「HubSpot」が

お誕生日を迎えるお客様への特別なプラン

# バースデー+プラス+定期預金

給与・年金のお受取りは、**〈ろうきん〉**がお得です！

お誕生月のお客さま

3年もの定期預金 店頭表示金利

年 **0.05%**

お誕生月のお客さま

給与振込 または公的年金の受取り指定で3年もの定期預金店頭表示金利

年 **0.10%**

誕生日を迎えるお客様が、新たなご資金でお預け入れいただくと、定期預金の金利が上乗せされます。

詳細は[こちら](#)▶

●ご利用いただける方 … お誕生月にお預け入れいただける個人のお客さま ※ATM・ろうきんダイレクト（インターネットバンキング）でのお預け入れはできません。

●預入金額 …… 1万円以上1,000万円以内 ※新たな資金での定期預金お預け入れが対象となります。※1預入金額は、1,000万円未満となります。

●預入期間 …… 3年

●その他 …… ●お申し込み時点で当金庫への給与振込または公的年金受取り実績がなくても、当金庫へ受取口座指定済みであることが確認できる書類のご提出で、上乗せ金利年0.10%の対象となります。●金利は税引前であり、受け取るお利息については、復興特別所得税が付加され、20.315%の税金がかかります。●上乗せ金利は毎年度見直しとなります。最新の上乗せ金利につきましては〈ろうきん〉へお問い合わせください。●店頭に商品概要説明書をご用意しています。

※この内容は2025年4月1日現在のものです。







最高の笑顔とまごころ込めた  
おもてなしでお迎えいたします

北海道市町村職員共済組合宿泊施設  
ホテル ポールスター札幌  
〒060-0004 札幌市中央区北4条西6丁目  
TEL 011-241-9111(代)  
FAX 011-241-9112

秀逸川柳紹介

理屈では夫婦げんかは終わらない  
デキ婚でいいのよと母言いはじめ  
自分のは寝息と妻は主張する  
家で飲み「与作」まで出る安  
あがり  
いい人と言われいい事何もない  
手慣れてる男（ひと）はフラン  
れたようにフリ  
最悪の選択もする民主主義  
本当に福祉なのかと消費税  
納税と書くが盗られているよ  
うな  
俺行くとみんな忙しそうにす  
る  
ゴールした瞬間見れぬ我が人  
生  
者  
金運が分かればやつてない易  
ります  
ウン泥の差つて踏んだら分か  
れ  
レジ横のみたらし団子罠だよ  
ります  
常備するラー油大抵期限切れ

# 意見広告を募集します

申し込み締め切り11月28日

北海道商工連盟と同協同組合では、機関紙「道商工連」2026年新年号に掲載する冬の「意見広告」を募集しています。

掲載スタイルは、従来の「新年」の名刺広告と同じですが、【政策意見】への賛同を表明するものです。

的とする有料広告には該当しないので、議員の皆さんも公職選挙法には抵触しないと解釈されていますので、ぜひご活用ください。

今回の政策意見も、定期総会で採択されたメインストロー  
ガンで、下記の通りです。

同メールアドレス [info@dousyoukouren.com](mailto:info@dousyoukouren.com)

【政策意見】 地域経済の成長と分配の好循環を実現するため、原材料価格やエネルギーコストのみならず、労務費上昇分に見合う原資の確保を含めた価格設定をサプライチェーン全体で定着させるとともに、とりわけ。中小企業・小規模事業者、経済的に脆弱な人々への、国や自治体の持続・継続的な施策実施と支援強化を実現しよう！ \* これは 2025 年度総会のメインスローガンです。

意見広告料金は1件500円です。申込みは、11月28日までに、掲載する団体名、役職名、氏名、住所、電話番号など必要事項を記入のうえ、道商工連盟事務局まで、ファクスかメールでお送りください。

例2のように、支店名やアクセス番号の記載も可能です。不明の点は事務局までお問い合わせください。

## がん保険の枠を超え、一人ひとりに最適な安心を

## 保障と相談サポートで

# あなたによりそう がん保険 ミライト

# No.1

〈募集代理店〉(アフラックは代理店制度を採用しています)

## 株式会社トーア

TEL 0120-25-2225 FAX 011-717-2235  
〒001-0034 札幌市北区北34条西4丁目1-11 トーア札幌ビル



◎商品の詳細は「パンフレット」「契約概要」などをご確認ください。

### 〈引受保険会社〉

## 「生きる」を創る、 **Afbar**

**アフランク**  
札幌総合支社  
〒060-0001 北海道札幌市中央区北1条西6-1-2  
アーバンネット札幌ビル  
Tel.011-221-2641 Fax.011-233-4445

641 Fax:011-233-4449